GRI

The 7th Annual

BRAZIL GRI 2016

November 09th and 10th | Grand Hyatt Hotel - São Paulo

PORTUGUESE & ENGLISH PROGRAM | PROGRAMA EM PORTUGUÊS & INGLÊS

Investidores - Desenvolvedores - Bancos

Investors - Developers - Lenders

ESCRITÓRIO	HOTEL	INDUSTRIAL & LOGÍSTICA	LOTEAMENTO	RESIDENCIAL	SHOPPING
OFFICES	HOSPITALITY	INDUSTRIAL & LOGISTICS	LAND DEVELOPMENT	RESIDENTIAL	SHOPPING CENTERS

O PONTO DE ENCONTRO DOS QUE LIDERAM O SETOR IMOBILIÁRIO

LARGEST COLLECTION OF REAL ESTATE LEADERS IN BRAZIL

CONHEÇA O BRAZIL GRI

OVERVIEW BRAZIL GRI

O **principal encontro do mercado imobiliário** no país está em sua 7ª edição, reunindo os tomadores de decisão em um ambiente informal criado especialmente para o compartilhamento de ideias, experiências, networking e geração de novos negócios.

Junte-se a quem decide os rumos do mercado imobiliário brasileiro no encontro mais importante do ano.

*Brazil's **most important real estate meeting** of the year is now in it's 7th edition. Brazil GRI gathers the top players together in an informal environment to share experiences, ideas, network and generate business.*

Come along with those that decide the future of the Real Estate industry in the most important meeting of the year.

ONDE E QUANDO?

09 e 10 de novembro - Hotel Grand Hyatt - São Paulo, Brasil

WHERE AND WHEN?

November 09th and 10th *- Grand Hyatt Hotel - Sao Paulo, Brazil*

PÚBLICO ALVO | AUDIENCE

INVESTIDORES INSTITUCIONAIS	FUNDOS DE PENSÃO	FUNDOS SOBERANOS	BANCOS DE INVESTIMENTOS	INCORPORADORAS	CONSTRUTORAS
REDES DE SHOPPING CENTER	OPERADORES HOTELEIROS	FUNDOS DE PRIVATE EQUITY	LOTEADORAS E URBANIZADORAS	AGÊNCIAS DE FOMENTO	FAMILY OFFICES
INSTITUTIONAL INVESTORS	PENSION FUNDS	SOVEREIGN FUNDS	INVESTMENT BANKS	DEVELOPERS	CONSTRUCTORS
SHOPPING CENTERS	HOTEL OPERATORS	PRIVATE EQUITY FUNDS	LAND DEVELOPERS	PROMOTION AGENCIES	FAMILY OFFICES

COMPOSIÇÃO DO PÚBLICO | AUDIENCE COMPOSITION

- **33%** CEOs
- **24%** Presidentes e VPs | *Presidents and VPs*
- **21%** Sócios e Diretores Executivos | *Partners and Executive Directors*
- **17%** Diretores e responsáveis por áreas | *Directors and area responsibles*
- **5%** Outros | *Others*

CONSELHO DO CLUB

CLUB ADVISORY BOARD

Antonio Setin
Presidente
Setin Incorporadora

Carlos Jereissati Filho
Presidente
Iguatemi Empresa de Shopping Centers

Daniel Cherman
Senior Managing Director & Brazil Country Head
Tishman Speyer

Fauze Antun
Partner - Real Estate
Pátria Investimentos

Gastão Valente
Senior VP
GIC

Joshua Pristaw
Senior Managing Director
GTIS Partners

Karl Kreppner
Senior Vice President, Investments
Cadillac Fairview

Leandro Bousquet
Partner
Vinci Partners

Luiz Amaral
CEO
TRX

Martín Jaco
CEO
BR Properties

Marcela Drigo
Director, Real Estate
CPPIB

Marcelo Fedak
Managing Director
Blackstone

Marcelo da Costa Santos
Sócio-Diretor
Engebanc Real Estate

Marcelo Willer
Diretor Presidente
Alphaville

Max Lima
Sócio-Diretor
HSI - Hemisfério Sul Investimentos

Tom Heneghan
CEO
Equity International

Paulo Gomes
Portfolio Manager
ADIA

Rafael Birmann
Presidente
Birmann S/A

Roberto Perroni
Presidente
Brookfield Property Group Brazil

Walter Cardoso
Presidente
CBRE

"Além de boas discussões sobre diferentes assuntos, encontramos pessoas seletivas e temos oportunidades de nos relacionar e conversar. Efetivamente, isso mostra o sucesso que o GRI está trazendo para o Brasil.

In addition to good discussions on different subjects, we found selective people and had the chance to talk. In fact it shows the success that GRI is bringing to Brazil."

Daniel Cherman | Senior Managing Director & Brazil Country Head | **Tishman Speyer**

Sam Zell (Equity International)

Pérsio Arida (BTG Pactual)

Barry Sternlicht (Starwood Capital)

Armínio Fraga (Gávea Investimentos)

Jon Gray (Blackstone)

Henrique Meirelles (Ministro da Fazenda)

HENRI ALSTER
Chairman

ROBINSON SILVA
Director, residential

GIANE FACCIN
Director, shopping and retail

PATRÍCIA FRAZATTO
Director, hospitality

RAFAEL PONTES
Director, land development

TALITA QUIRINO
Director, offices and industrial

Junte-se à elite do mercado imobiliário do Brasil

Trazendo em seu DNA o relacionamento e fomento para o crescimento da indústria imobiliária nacional, o GRI juntamente com seus membros e convidados se reunirá no principal encontro do ano para compartilhar experiências, ideias e negócios entre os tomadores de decisão.

Durante dois dias, diversos executivos participarão de mais de 30 grupos de discussão e rodadas de negócios entre investidores e desenvolvedores através de uma plataforma específica para networking e relacionamento.

Esta sétima edição do Brazil GRI contará mais uma vez com a participação de investidores, desenvolvedores, bancos e especialistas que veem no momento atual a importância do diálogo e definição de estratégias para a retomada do crescimento econômico no país.

Se você também acredita na importância dos relacionamentos como base para seus negócios, é bem-vindo ao Brazil GRI 2016.

Um forte abraço.

Join the Real Estate industry decision makers of Brazil

Building relationships and growing the national real estate market is part of the GRI DNA, along with its members and guests who will gather for the main meeting of the year to share experiences, ideas and business with the top market players.

During two days, executives will take part in more than 30 different discussion groups and business rounds between investors and developers through an exclusive networking platform.

In its 7th edition, Brazil GRI will once again have the participation of investors, developers, banks and specialists who understand how critical dialogue and strategy is at this moment to fire up the economical growth in the country.

Like us, if you also believe that relations and networks are the basis of your own business, welcome to Brazil GRI 2016.

Best Regards.

GRI

POR QUE PARTICIPAR DO BRAZIL GRI 2016?

FORMATO | FORMAT

Devido à senioridade dos participantes, **o Brazil GRI não possui palestras ou apresentações expositivas**. O que temos são executivos chave debatendo temas relevantes ao setor, de maneira informal e espontânea.

*Due to the seniority of the participants, **GRI has no speeches, or presentations**. What we have are the key executives debating topics relevant to the sector, informally and spontaneously.*

PÚBLICO | KEY PEOPLE

O GRI reúne diretores executivos, CEOs, presidentes e chairmen de empresas. **Você estará ao lado dos principais decisores que atuam nos segmentos de real estate do Brasil**.

*The GRI meetings are formed exclusively by **decision-maker** such as Executive Directors, CEOs, Presidents and Chairmen. All the most relevant market executives, **gathered in one place at the same day**.*

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor
CONSTRUTORA ADOLPHO LINDENBERG

Adriano Mantesso
Diretor
BTG PACTUAL

Alexandros Kallantzis
Head of Brazil
ELANDIS

Allan Paiotti
Presidente
GUARDEAQUI SELF STORAGE

André Campos
Vice-Presidente
EMCCAMP RESIDENCIAL

André Freitas
Diretor da Área de Fundos Imobiliários
CREDIT SUISSE HEDGING-GRIFFO

CONTEÚDO | CONTENT

O ambiente interativo de troca de experiências proposto pelo GRI **gera resultados concretos** em termos de conhecimento e facilita a tomada de decisões.

*An Interactive environment to exchange experiences, **generating concrete results** in terms of knowledge and helping the decision-making process.*

RELACIONAMENTO | NETWORKING

Utilize o encontro como plataforma de negócios. Conecte-se com os principais tomadores de decisão ativos no setor de real estate no Brasil.

Make the most of our meeting in order to find new business opportunities. Connect with decision makers active in the sector.

INFORMAÇÃO DECISIVA | KEY INFORMATION

Antecipe tendências do setor, **conheça soluções e casos de sucesso**. Prepare-se com a inteligência de mercado e troca de experiências entre executivos líderes.

*Anticipate industry trends, **hear about the solutions and success stories** of your colleagues. Prepare yourself with market intelligence and exchange experiences among leading executives.*

Jon Gray, Marcelo Fedak (Blackstone) e Gastão Valente (GIC)

Antônio Carlos Ferreira
CEO Brazil
HINES

Brian Finerty
Senior Vice President
EQUITY INTERNATIONAL

Ciro Scopel
Sócio-Diretor
SCOPEL

David Belford
Senior Vice President
COLONY CAPITAL LLC

Guilherme Rossi
Presidente
GR PROPERTIES

Hardy Milsch
Senior VP/
Country Manager
PROLOGIS

Keynote Speaker

Brasil - Como está a visão do investidor internacional?
Brazil - How do international investors view this market?

14h00 - 15h00

- **Quais praças se mostram mais seguras para o investidor?**
- **Mudanças estratégicas** - Comprar, vender ou manter posição?
- **Lições de mercados emergentes globais** que ajudam a entender soluções e perspectivas para o setor imobiliário brasileiro.

- ***What are the safest markets for the investor?***
- ***Strategic changes*** *- Buy, sell or stay?*
- ***Lessons the global emerging markets*** *that help us understand solutions and perspectives of the Real Estate sector.*

Brookfield

RIC CLARK

Chairman, Brookfield Property Group

Ric Clark é Senior Managing Partner da Brookfield Asset Management e Chairman da Brookfield Property Group e Brookfield Property Partners. Clark esta na Brookfield desde 1984 ocupando vários cargos seniors, incluindo CEO da Brookfield Property Group desde 2009 e CEO da Brookfield Property Partners desde sua criação em 2013.

Clark atua no conselho de varias empresas afiliadas a Brookfield, incluindo Chairman da Rouse Properties, Membro do Conselho da General Properties e Canary Wharf. Ele faz parte do conselho diretor da Real Estate Roundtable, contribui no comitê executivo da Real Estate Board de Nova Iorque e preside o conselho da National Eating Disorders Association. Clark é graduado em Science in Business na Indiana University of Pennsylvania.

Ric Clark is a Senior Managing Partner of Brookfield Asset Management and the Chairman of Brookfield Property Group and Brookfield Property Partners. Mr. Clark has been with Brookfield and its predecessors since 1984 in various senior roles, including Chief Executive Officer of Brookfield Property Group since 2009 and Chief Executive Officer of Brookfield Property Partners since its formation in 2013.

Mr. Clark serves as a director on several of Brookfield's real estate affiliate company boards, including chairman of Rouse Properties, and board member of General Growth Properties, and Canary Wharf. He is on the board of directors of the Real Estate Roundtable, serves on the executive committee of the Real Estate Board of New York, and chairs the board of the National Eating Disorders Association. Mr. Clark holds a Bachelor of Science in Business from the Indiana University of Pennsylvania.

TIMETABLE

13h30 - Credenciamento | *Check-in*
14h00 - Keynote & Discussões | *Keynote & Discussions*
18h30 - Coquetel | *Cocktail*

19h30 - Jantar | *Dinner*
(Apenas sob convite - reservado para membros do GRI Club, debatedores e patrocinadores)
(By invitation only. Reserved for members of the GRI Club, co-chairs and sponsors).

Hilton Rejman
Diretor de Desenvolvimento e Construção
CCP - CYRELA COMMERCIAL PROPERTIES

José Manuel Baeta Tomás
Diretor Presidente
SONAE SIERRA BRASIL

Marcos Carvalho
Co-Presidente
ANCAR IVANHOE SHOPPING CENTERS

Mauro Meinberg
CEO
RODOBENS NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS

Miguel Schmidt
CEO
PARTICIPAÇÕES MORRO VERMELHO

Nessim Sarfati
Sócio-Diretor
BARZEL PROPERTIES

Almoço Privado com Ric Clark
Private Lunch with Ric Clark

ROBERTO SETUBAL
Diretor Presidente
Itaú Unibanco Holding S.A.

GUILHERME PAULUS
Fundador e Presidente
GJP Hotels & Resorts

SAMIR ZAKKHOUR EL TAYAR
Vice-Presidente do Conselho de Administração
EZTEC

DAVID ARTHUR
Managing Partner-Real Estate Investments
Brookfield Property Group

RUY KAMEYAMA
COO
BR Malls Participações S.A.

ELIE HORN
Sócio Fundador e Presidente do Conselho
Cyrela

FAMILY OFFICES

Hugo Begueto Netto
Nexus Investimentos

Felipe Bressani
Puras Family Office

Renata Brennand
Quilombo Real Estate

Claudio Monteiro
Pragma Gestão de Patrimônio

Guilherme Ferraioli
Consenso

Paula Gurgel de Mendonça
New Shopping Participações

Mauro Sirotsky
RABR Empreendimentos e Participações

José Sérgio Nogueira
J.Mendes Family Office

Fernanda Prado
Citrico Gestão de Recursos

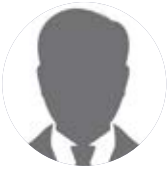
Paulo Romero
UV Gestora

TIMETABLE

08h30 - Credenciamento | *Check-in*
09h00 - Special Session & Discussões | *Special Session & Discussions*
12h30 - Almoço | *Lunch*
14h00 - Discussões | *Discussions*
17h00 - Café de Encerramento | *Closing Coffee*

Paulo Remy
CEO
WTORRE

Pedro Lodovici
CEO
CIPASA URBANISMO



Philippe Monlin
Investment Officer for Real Estate
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD

Rodrigo Abbud
Managing Principal
VBI REAL ESTATE

Rossano Nonino
Diretor Real Estate
JP MORGAN ASSET MANAGEMENT

SPECIAL SESSION

Brasil - Ainda atraente para os investidores internacionais?
Brazil - Still attractive to international investors?

- O Brasil tem fundamentos que o mantêm competitivo em um mercado global?
- Que nível de retorno pode compensar o risco a ser tomado?
- Câmbio - Quanto ajuda ou atrapalha?
- Até que ponto a perda do grau de investimento vai repercutir no setor?

- *Does Brazil have resources to keep being competitive in the Global Market?*
- *What is the level of return that makes the risk worth taking?*
- *Exchange rate - How much does it help or disrupt?*
- *How much will the loss of investments shake the sector?*

Brian Finerty
Senior Vice President
EQUITY INTERNATIONAL

Christian Klotz
Principal, Investments
JAGUAR GROWTH PARTNERS

David Belford
Managing Director
COLONY CAPITAL

Gastão Valente
Senior Vice President
GIC

Joshua Pristaw
Senior Managing Director
GTIS PARTNERS

Karl Kreppner
Senior Vice President/ Investments
CADILLAC FAIRVIEW

Marcela Drigo
Director, Real Estate
CPPIB - CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD

Marcelo Fedak
Managing Director
BLACKSTONE

Paulo Gomes
Portfolio Manager
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY

Philippe Monlin
Investment Officer for Real Estate
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD

2017 será o ano da retomada gradual?
Will 2017 be the year to grow again?

- Com a situação política mais definida, chegou a hora de ousar?
- Realidade x especulação - Chegamos a um valor aceitável por ambos os lados?
- Podemos pensar em retorno a médio prazo em que termos?

- *With political issues more defined, is it time to make the leap?*
- *Reality v Speculation - Could we get to an acceptable value for both sides?*
- *Which direction should be followed in order to achieve a strong mid-term investment?*

André Freitas
Diretor da Área de Fundos Imobiliários
CREDIT SUISSE HEDGING-GRIFFO

Fauze Barreto Antun
Partner - Real Estate
PÁTRIA INVESTIMENTOS

Ken Wainer
Founding Partner
VBI REAL ESTATE

Leandro Bousquet Viana
Partner
VINCI PARTNERS

Marcelo Michaluá
Managing Partner
RB CAPITAL

Marcos Carvalho
Co-Presidente
ANCAR IVANHOE SHOPPING CENTERS

Max Lima
Sócio Diretor
HSI - HEMISFÉRIO SUL INVESTIMENTOS

Paulo Remy
CEO
WTORRE

Roberto Perroni
Presidente
BROOKFIELD PROPERTY GROUP BRAZIL

Mercado Imobiliário - Aprendemos a lidar com essa montanha russa?
Real Estate Market - *Can we learn ride this roller coaster?*

- O que assimilamos com a crise?
- Novos padrões de mercado foram estabelecidos?

- *What did we learn from the crisis?*
- *Were new market patterns established?*

Antonio Setin
Presidente
SETIN INCORPORADORA

Carlos Eduardo Terepins

Cintia Vaz Guimarães
Managing Director
CADILLAC FAIRVIEW

Gerson Amado
Managing Director, Brazil
NORTHWEST INTERNATIONAL

Gustavo Pellicciari
Diretor de Incorporação
CCDI

Helmut Fladt
Director of Real Estate
PÁTRIA INVESTIMENTOS

Luiz Augusto do Amaral
CEO
TRX

Marcelo Willer
Diretor-Presidente
ALPHAVILLE URBANISMO

Martin Andrés Jaco
CEO
BR PROPERTIES

Walter Cardoso
Presidente
CBRE

ESCRITÓRIOS / OFFICES

GRI COMMITTEE

A função de nosso Comitê é assegurar a relevância das temáticas e participantes.
The goal of the Committee is to ensure the quality of the discussion and the participants

Adriano Mantesso
Executive Director
BTG Pactual

Felipe Goes
CEO
São Carlos

Hilton Rejman
Diretor de Desenvolvimento e Construção
CCP

Ivan Schara
Executive Manager Real Estate
PREVI

Miguel Schmidt
CEO
AVA

Nessim Sarfati
Sócio Diretor
Barzel Properties

Investimento - Lições aprendidas e perspectivas de futuro
Investment - Learned lessons and perspectives for the future

- **Dos and Dont's** - Erros e acertos em investimento nos últimos anos
- **Negócios** - Ainda existem "super oportunidades" decorrentes da crise? Quais armadilhas evitar?
- **Retrofit** - Repaginar para ocupar. Uma opção viável para o momento?

- ***Dos and Dont's*** *- Mistakes and successes from past years*
- ***Business*** *- Are there "super opportunities" coming from the sector crisis? What are the traps to avoid?*
- ***Retrofit*** *- Renew for occupy. Viable solution for the current moment?*

André Berenguer
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores
BR PROPERTIES

Carlos Martins
Co-Founder and Partner
KINEA INVESTIMENTOS

Daniel Cherman
Senior Managing Director & Brazil Country Head
TISHMAN SPEYER

Fernando Faria
Vice President
CBRE

Mauro Lima
Acquisitions Director
BROOKFIELD PROPERTY GROUP BRAZIL

Nessim Sarfati
Sócio-Diretor
BARZEL PROPERTIES

Rafael Pinho
Real Estate Officer
VINCI PARTNERS

Ricardo Almendra
Managing Partner
RBR ASSET MANAGEMENT

Ricardo Behar
Managing Director
BRADESCO BBI

Rossano Nonino
Diretor Real Estate
JP MORGAN

BRProperties Kinea TISHMAN SPEYER CBRE Brookfield Barzel PROPERTIES VINCI partners RBR Bradesco BBI J.P.Morgan Asset Management

Quais os próximos passos na linha do tempo do setor?
What are the next steps for the sector?

- Qual a perspectiva de negócios para os próximos anos?
- Como alinhar as expectativas dos investidores?
- Inovação: Será um investimento obrigatório nos novos projetos?

- *What are the business perspectives for the coming years?*
- *How to align the investors expectations?*
- *Is investing in innovation the focus when looking to medium and long term?*

Adriano Mantesso
Executive Director of Real Estate
BTG PACTUAL

Adriano Sartori
Vice - President
CBRE

Cleber Gurgel
Diretor Comercial
PARE BEM ESTACIONAMENTOS

Fábio Augusto Moraes Martins
Diretor de Gerenciamento de Propriedades
JLL

Hilton Rejman
Diretor de Desenvolvimento e Construção
CCP - CYRELA COMMERCIAL PROPERTIES

João Carlos Mansur
CEO
REAG INVESTIMENTOS

Julian Villacorta
Managing Director
HINES

Miguel Schmidt
CEO
PARTICIPAÇÕES MORRO VERMELHO

Rafael Birmann
President
BIRMANN

Rodrigo Abbud
Managing Principal
VBI REAL ESTATE

Sergio Athie
Sócio Fundador
GRUPO ATHIÉ WOHNRATH

SPECIAL SESSION

Vacância - Retomando o fôlego para aumentar o ritmo de locações
Vacancy - How to step up to raise the number of tenants?

- **Chegamos no fundo do poço?** A partir daqui só melhora?
- **Superoferta e a falta de planejamento são os vilões da história?** Quais as novas trajetórias para melhorar performance?
- **Movimento "flight to quality"** - Até que ponto? Ainda um realidade nos mercados maduros?
- **Reequilíbrio da Oferta** - Mercado estabilizado? Qual o ritmo de retomada nos próximos 12 meses?

- ***Are we running out of options?*** *Is it all about recovery now?*
- ***Low demand and lack of planning, are these our weaknesses?*** *What are the new directions for performance improvements?*
- ***"Flight to quality"*** *- What is the limit? Is this still the reality for mature markets?*
- ***Demand Balance*** *- Is the market stable? What will be recovery velocity for the next 12 months?*

Alexandre Speziali
LATAM Real Estate & Facilities Director
XEROX CORPORATION

André Fermino
Gerente de Facilities
ALPARGATAS

Gabriella Marques
Brazil head of Corporate Real Estate & Facilities
ZURICH BRASIL SEGUROS

Ivan Schara
Executive Manager RE
PREVI

Katia Picciolli
Gerente Sênior de Facilities
CAPGEMINI

Marcelo da Costa Santos
Sócio Diretor
ENGEBANC REAL ESTATE

Paulo Brochini
Gerente Geral de Infraestrutura
AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS

Paulo Marchioni
Diretor de Real Estate e Facilities
EY

Roberto de Abreu Pereira
Diretor Presidente
ETOILE

RESIDENCIAL / RESIDENTIAL

GRI COMMITTEE

A função de nosso Comitê é assegurar a relevância das temáticas e participantes.
The goal of the Committee is to ensure the quality of the discussion and the participants

Alexandre Frankel
CEO
VITACON

André Campos
Vice-Presidente
EMCCAMP

Antônio Carlos Ferreira
CEO
Hines

Carlos Martins
Co-Founder and Partner
Kinea

Dany Muszkat
Co-Presidente e Diretor de Relação com Investidores
even

Mauro Meinberg
CEO
RODOBENS NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS

Raphael Horn
Diretor
ESSER

Sandro Gamba
Diretor Presidente
Gafisa

Residencial – Mais um ano difícil ou recuperação à frente?
Residential - Another tough year or recovery on the way?

- Quais os principais equívocos em 2016? O que levar de aprendizado?
- **Econômico, Médio ou Alto Padrão** – Qual segmento tem apresentado projeção de crescimento mais saudável?
- Tendo em vista o ciclo de incorporação, como o mercado está se preparando para os próximos três a quatro anos?

- *Which were the main misconceptions on 2016? What to learn from it?*
- ***Economic, Medium or high level** - Which segment has shown more perspectives of healthy growth?*
- *Keeping in mind the cycle of development, how does the market is preparing for the next 3 or 4 years?*

Adolpho Lindenberg Filho
Diretor
CONSTRUTORA ADOLPHO LIDENBERG

Eduardo Almeida
Presidente
GRUPO PACAEMBU

Frederico Melo Azevedo
Managing Principal
CONSTRUTORA ALTANA

Mauro Pereira Bueno Meinberg
CEO
RODOBENS NEGÓCIOS IMOBILIÁRIOS

Sandro Gamba
Diretor Presidente
GAFISA

Sidnei dos Santos Cosme
Diretor de Desenvolvimento de Negócios Estruturados
CCDI

Residencial fora do eixo Rio - SP?
Residential outside Rio - São Paulo?

- Que mudanças de mercado decorrem da passagem das grandes incorporadoras por eles?
- Como tornar os empreendimentos mais atrativos ao investidor?
- **Consumidor mais exigente, restrições de crédito e custo elevado** – Quais medidas são necessárias para entregar mais valor sem comprometer o custo da produção?

- *Which market changes are affected by the big developers?*
- *How to turn assets into more attractive options for investors?*
- ***More demanding customers, credit restrictions and high costs** - Which are the necessary measures to deliver more value without compromising the production costs?*

Alfredo Gulin Neto
Founding Partner
AG7 PARTNERS

Amandus Zibell
Sócio
BSP

André Campos
Vice-Presidente
EMCCAMP RESIDENCIAL

Daniel Katz
Presidente
KATZ CONSTRUÇÕES E PARTICIPAÇÕES

Enrico Munaretto
Vice-Presidente
MUZA CONSTRUTORA

Guilherme Vialle
Sócio Diretor
VCG EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS

Marcos Kahtalian
Sócio Dirigente
BRAIN

Maurício Scoz
Diretor Geral
GRUPO BRAVA BEACH

Raul Henrique Lins
CEO
ALLIANCE EMPREENDIMENTOS

Renato Rizzo
Diretor Presidente
IVO RIZZO CONSTRUTORA E INCORPORADORA

Investindo no segmento residencial - Hora de preparação para uma retomada do crescimento?
Investing in the residential sector - Is it time to prepare for a period of new growth?

- Qual tem sido a visão dos investidores? Compra de unidades residenciais ou foco em desenvolvimento a médio/longo prazo?
- Com a flutuação do dólar, os investidores internacionais passam a olhar também os estoques como oportunidade para compra?
- O que fazer quando mais do mesmo não funciona no cenário atual?

- *What has been the investors vision? Buy residential or focus on medium and long term developments?*
- *With the unstable dollar, are international investors looking to our stocks as buying opportunities?*
- *What to do when more of the same doesn't work anymore?*

Antonio Carlos Ferreira Rosa
CEO Brazil
HINES

Carolina Burg
Partner
KSM REALTY

Daniel Takase
Diretor de Investimentos
PALADIN REALTY PARTNERS

Leandro Abreu
Director
GID BRAZIL

Marcio Botana Moraes
Founder-President
GRUPO RFM INCORPORADORA E CONSTRUTORA

Victor Bassan Almeida
Diretor Jurídico
GRUPO PACAEMBU

Vitor Guimarães Bidetti
CEO
BREI – BRAZILIAN REAL ESTATE INVESTMENTS

Crédito imobiliário e alternativas de funding – Como viabilizar novos empreendimentos?
Real Estate credit and funding alternatives - *How to enable new developments?*

- MCMV - Como trabalhar no cenário atual de escassez de recursos?
- LIG como novo provedor de funding? A ferramenta já está pronta para isso?
- Quase um ano de baixa na captação de recursos no crédito imobiliário. Quais têm sido as alternativas e visões dos bancos para manter a disponibilidade de recursos?

- *MCMV - How to work within the current environment and the lack of resources?*
- *LIG as a new funding provider? Is the tool ready for it?*
- *After almost a year of low interest from investors, the real estate sector has been provided with less credit from banks. What have been the alternatives the banks have used to keep the credit available?*

Danilo Ribeiro
Sócio
PARAMIS - GPP FINANÇAS ESTRUTURADAS

Gilberto Duarte de Abreu
Presidente
ABECIP

Gustavo Nicolau
Diretor
AKYLAS PATRIMONIAL

Nuno Coelho
Sócio Diretor
VCG EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS

Rodrigo Cury Bicalho
Sócio
BICALHO E MOLLICA ADVOGADOS

Vendas e o novo consumidor - Elementos chave na receita do sucesso?
Sales and the new customers - *Key elements for the success*

- Qual tem sido a visão dos investidores? Compra de unidades residenciais ou foco em desenvolvimento a médio/longo prazo?
- Com a flutuação do dólar, os investidores internacionais passam a olhar também os estoques como oportunidade para compra?
- O que fazer quando mais do mesmo não funciona no cenário atual?

- *What have been the investors vision? Buying residentials or focus on medium and long term developments?*
- *With the unstable dollar, are the international investors looking to our stocks as buying opportunities?*
- *What to do when more of the same doesn't work anymore?*

Alexandre Frankel
CEO
VITACON

Dany Muszkat
Co-Presidente e Diretor de Relações com Investidores
EVEN CONSTRUTORA E INCORPORADORA

Eduardo Gama Schaeffer
CEO
ZAP IMÓVEIS

Fabricio Mitre
CEO
MITRE REALTY

Rodrigo De Santi
Managing Partner
4C BRASIL

SHOPPING CENTER

GRI COMMITTEE - SHOPPING

A função de nosso Comitê é assegurar a relevância das temáticas e participantes.
The goal of the Committee is to ensure the quality of the discussion and the participants

Alexandre Lopes Dias
Diretor Presidente

GeneralShopping

Carlos Jereissati Filho
Presidente

IGUATEMI
Empresa de Shopping Centers SA

Felipe Fulcher
Sócio-Presidente

5R

José Manuel Baeta Tomás
Diretor Presidente

SONAE SIERRA

Marcos Carvalho
Co-Presidente

ANCAR IVANHOE

Renato Rique
Presidente

ALIANSCE
SHOPPING CENTERS

GRI COMMITTEE - RETAIL

Agustin Dominguez
CDO e Head de Excelência Operacional

Yum!

Caio Guimarães
Director, Property Management & Other Income

Walmart Brasil

Edgard Corona
Diretor Presidente

BIO RITMO ACADEMIA

Fabio Lopes
Diretor de Real Estate

CONSTRUDECOR

Marco Aurélio Vidal
Diretor de Expansão

AREZZO &CO

Michel Zyngier
Diretor de Franquias

MR. CAT man & woman

Sidney Isidro da Silva
Diretor de Engenharia e Expansão

GPA

Sylvana Gouveia
Head of Development

STARBUCKS

Chorar ou vender lenços - Como transformar dificuldades em oportunidades?
Cry or sell tissues - *How to make the best from the difficulties?*

- Como a conjuntura politica e econômica brasileira em 2016 vai afetar os próximos anos?
- Quais mudanças estruturais aconteceram no setor e vão permanecer?
- Lições aprendidas, oportunidades criadas e pontos para melhoria contínua.

- *How will the Brazilian political and economical conjuncture in 2016 affect the next few years?*
- *What are the structural changes in the sector that will consolidate?*
- *Lessons learnt, created opportunities and points to improve on.*

Alfredo Khouri Junior
Presidente
GRUPO CATUAÍ

Carlos Jereissati Filho
Presidente
IGUATEMI EMPRESA DE SHOPPING CENTERS

Eduardo Gribel
Presidente
TENCO SHOPPING CENTERS

Felipe Fulcher
Sócio Presidente
5R SHOPPING CENTERS

José Manuel Baeta Tomás
CEO
SONAE SIERRA - BRASIL

Mia Stark
CEO
GAZIT BRAZIL

Montando o quebra-cabeça - Como fazer o Investimento em Shopping Centers voltar a ser atrativo?
Placing the puzzle together - *How to make the investment on Shopping Centers be more attractive?*

- Inadimplência, descontos, allowances, vacância, juros altos... O Shopping ainda é um investimento rentável?
- Receitas acessórias como estacionamento ou ações de mídia podem ser mandatórias para o equilíbrio do balanço?
- Portfolio atual - Vale esperar maturar ou o momento é propício para se desfazer dos ativos?

- *Discounts, allowances, delinquency, vacancy, high interest rates... Are Shopping Centers still a good investment?*
- *Alternative incomes as a assurance or midiatical actions are mandatory to the balance?*
- *Portfolio - Is it worth to wait to maturate or the moment is to let go of the assets?*

Caimi Reis
Head of Real Estate
BRASIL PLURAL

Carlos Alberto Correa
CFO
SONAE SIERRA - BRASIL

Francisco F. de Augustinis
Real Estate
Investment Manager
FUNCESP

Guilherme Rocha
Diretor - Investment
Banking
BANCO VOTORANTIM

Reinaldo Feitosa Rique
Acionista
RABR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES

Rodrigo Coelho
Real Estate Portfolio
Manager
VINCI PARTNERS

Ruy Kameyama
COO
BR MALLS PARTICIPAÇÕES

Estratégia - Arrumar a casa ou olhar para o horizonte?
Strategy - *Hold back or look to the new horizons?*

- Momento de consolidar o portfolio ou vale pensar em expansões?
- Expectativas vs realidade - Estagnação ou início de retomada?
- Vacância - Qual o horizonte para greenfields?

- *Is this the moment to consolidate a portfolio or to think of expansion?*
- *Expectations vs reality - Stagnation or new beginning?*
- *Vacancy - What is on the horizon for the greenfields?*

Andres Andrade
Diretor de Novos Negócios
GAZIT BRAZIL

Claudio Dall'acqua Jr
New Business Director
IGUATEMI EMPRESA DE SHOPPING CENTERS

Fernão Bellusci Galindo
Presidente Executivo
GALMO EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS

Paulo Queiroz
Partner
PORTFOLIO CAPITAL

Rufino Pizarro Neto
Diretor
SENDAS SA

Repensar o modelo de Shopping - Qual é a receita de sucesso?
Rethink the shopping center model - *What is the way to success?*

- Relacionamento com lojistas - Como atingir um crescimento orgânico?
- Estratégias omnichannel - O que o Shopeiro pode fazer para apoiar o aumento do consumo?
- Qual o novo conceito de ancoragem e qual o mix ideal?

- *Relationships with the retailers - How to achieve organic growth?*
- *Omnichannel strategies - What can the shopper do in order to raise consumption rates?*
- *What is the ideal mix and the new anchor concept?*

Daniel Gasparete
Head of Real Estate
BANK OF AMERICA MERRYL LYNCH BRAZIL

Erika Matsumoto
Diretora Executiva
RACIONAL ENGENHARIA

Luiz Augusto Duarte Leite
Diretor Geral
SHOPPING PRÊMIO

Marcelo Baptista Carvalho
Co-President
ANCAR IVANHOE SHOPPING CENTERS

Michel Rike
Diretor Executivo
GRUPO ATHIE WOHNRATH

SPECIAL SESSION

Cartas na mesa - A visão do varejo para o Shopping do futuro
Open Game - The retailer vision for the future shopping center

- Como equilibrar interesses entre varejo e empreendedor?
- O que o varejista valoriza na escolha de um Shopping?
- Contratos de locação - Como desmistificar a caixa preta do condomínio

- *How to balance the interests between retailer and investors?*
- *What does the retailer look for when choosing a Shopping Center?*
- *Location contracts - How to open the condominium black box?*

Caio Silveira Guimarães
Director, Property Management & Other Income
WALMART

Edgard Corona
Diretor Presidente
GRUPO BIO RITMO SMART FIT

Eduardo Guerra
Diretor de Expansão
GIRAFFAS

Fabio Lopes
Diretor de Real Estate
CONSTRUDECOR

Michel Chaim
Diretor de Expansão
TACO BELL

Michel Felipe Zyngier
Diretor de Franquias
MR. CAT

Paulo Sanchez
Diretor de Expansão e Desenvolvimento
DECATHLON BRASIL

Sidney Isidro da Silva
Diretor de Engenharia e Expansão
GPA- GRUPO PÃO DE AÇÚCAR

INDUSTRIAL & LOGÍSTICA / INDUSTRIAL & LOGISTICS

GRI COMMITTEE

A função de nosso Comitê é assegurar a relevância das temáticas e participantes.
The goal of the Committee is to ensure the quality of the discussion and the participants

Allan Paiotti
Presidente
GUARDE AQUI SELF STORAGE

Eduardo Corbett
Senior Director
Real Estate
DHL

Guilherme Rossi
CEO
GR | PROPERTIES

Hailton Liberatore
Sócio
Libercon

Hardy Milsch
Senior VP / Country
Manager

José Alves Neto
Vice-Presidente
TRX

Mauro Dias
CEO
Global Logistic Properties

O mercado Industrial e Logístico num cenário desafiador
Industrial & Logistics Marketing in challenging times

- A crise no industrial foi menos agressiva do que nos demais setores ou ela apenas chegou mais tarde?
- Houve um maior amadurecimento do setor ou ainda existem muitos amadores no mercado?
- Quais fatores trazem a esse setor um maior grau de resiliência?

- *Was the crisis less aggressive on the Industrial Market than on other sectors, or is it still to come?*
- *Is the market more mature? Or are there still many amateurs?*
- *What factors bring this sector a bigger resilience level?*

Allan Paiotti
Presidente
GUARDEAQUI

Benny Finzi
Managing Director
HINES

Eduardo Corbett
Senior Director
Real Estate
DHL

Hardy Milsch
Senior VP/ Country
Manager
PROLOGIS

Mauro Dias
CEO
GLP

Renato Kluger
Sócio-Diretor
SANCA CONSTRUÇÕES E INCORPORAÇÕES

Stephen Tanenbaum
Industrial Development
Manager
GTIS PARTNERS

SPECIAL SESSION

Ocupação e Mercado Regional - Qual a estratégia de expansão dos ocupantes?
Regional Market Occupation - *What is the tenants expansion strategy?*

- **Sudeste -** O mercado está saturado ou ainda é o porto seguro de todos?
- **Nordeste e Centro-Oeste -** O que falta para expandir para tais mercados? Existe espaço?
- Atendendo a demanda dos ocupantes que vão onde o cliente está. Como viabilizar os projetos?
- **Indústria -** Quais setores representam as melhores oportunidade de ocupação?

- ***Southeast*** *- Is the market saturated or is this market still the safety island for all?*
- ***Northeast and Midwest*** *- What is still missing to grow investments on these markets? Is there space?*
- *Supplying the demand for tenants who go where their clients are. How to turn it into viable projects?*
- ***Industry*** *- Which sectors represent the best ocupational opportunities?*

André Rezende
Diretor operacional
BTS PROPERTIES

Celio Gurgel
Gerente de Desenvolvimento de Supply Chain
PEPSICO BRASIL

Claudia Tichauer
Real Estate Transaction Leader
GE

Fabio Artifon
Diretor de Logística
JBS BRASIL

Giancarlo Nicastro
CEO
SIILA BRASIL

Guilherme Palocci
Vice-President
CLARION PARTNERS

José Baccan
LatAm RE Lead
UNILEVER

Marcelo Arantes
Diretor Executivo de Supply Chain
GPA- GRUPO PÃO DE AÇÚCAR

Ricardo Ruiz Rodrigues
Diretor de Logística
MAGAZINE LUIZA

Estratégia – Existe fórmula mágica para o sucesso?
Strategy - Is there a magic formula to succeed?

- **Inteligência de mercado** - Cada vez mais importante para a viabilidade dos negócios?
- **Engenharia** - Foco da viabilização financeira de projetos em momentos difíceis?
- **Novas tecnologias estão na moda ou vieram para ficar?**

- ***Business Intelligence*** *- Increasingly important for the business viability?*
- ***Engineering*** *- More and more crucial for financial viabilization of projects going through hard times?*
- ***Are new tecnologies just a trend or are they here to stay?***

Bruno Ackermann
Diretor de Novos Negócios
BARZEL PROPERTIES

Eduardo Cruz
Líder de Incorporação
CARIOCA ENGENHARIA
CCNE

Hailton Liberatore
Sócio
LIBERCON ENGENHARIA

Hans Peter Scholl
Sócio
METROFIT

Hernani Varella Jr
Sócio Diretor
TALLENTO ENGENHARIA

Thiago Cordeiro
Sócio
GOODSTORAGE

Investimento - Onde estão as melhores oportunidades em Galpões?
Investment - Where are the best opportunities for warehouses?

- **Compra & Venda** - Comprar ativos prontos ou investir em desenvolvimento?
- **BTS** - Negócio seguro ou riscos subestimados?
- **Portos e Aeroportos** - Oportunidade em áreas de grande movimentação de carga?

- ***Sales*** *- Buy existing assets or invest in development?*
- ***BTS*** *- Safe business or high risks?*
- ***Exchange*** *- Even more possible and profitable due to the moment?*

Abiner Oliveira
Gerente Divisão Industrial e Logística
ENGEBANC REAL ESTATE

Fabio Carvalho
Managing Partner/ CFO
ALIANZA

Glauco Imolesi
Diretor de Real Estate
DHL

Guilherme Rossi
Presidente
GR PROPERTIES

José Alves Neto
Vice-Presidente
TRX

José Paulo Marzagão
Sócio
TAUIL & CHEQUER ADVOGADOS ASSOCIADO A MAYER BROWN

Ricardo Gianotti Antoneli
Chief Development Officer
GLP

HOSPITALITY

GRI COMMITTEE

A função de nosso Comitê é assegurar a relevância das temáticas e participantes.
The goal of the Committee is to ensure the quality of the discussion and the participants

Antonio Setin
Presidente
SETIN INCORPORADORA

Diogo Bustani
Investments
HSI HEMISFÉRIO SUL INVESTIMENTOS

Felipe Gomes
CFO e Diretor
de Novos Negócios
BHG Brazil Hospitality Group

Guilherme Cesari
Vice president
Development
Marriott

José Romeu Ferraz Neto
Presidente
TXAI RESORTS

Marcelo Conde
Presidente
STX

Ricardo Mader
Managing Director
JLL

Roland de Bonadona
CEO
Bonadona Hotel Consulting

Hotéis 2017 - Perspectiva de recuperação ou mais um ano complicado?
Hoteis 2017 - Recovery or another tough year?

- **Cidades secundárias e terciárias** - Expansão ou cautela?
- **Quais regiões apresentam maior potencial?**
- **Econômico, midscale, upscale ou luxo** - Qual a melhor opção para fechar a conta?
- **O que pode ser aprendido em tempos de crise?**

- ***Second and third tier cities*** *- Expansion or caution?*
- ***What are the regions with the best potential?***
- ***Economy, midscale, upscale or luxury*** *- Which is the best option?*
- ***What can we learn from the crisis?***

Guilherme Cesari
Vice-President Development
MARRIOTT INTERNATIONAL

José Romeu Ferraz Neto
Presidente
TXAI RESORTS

Marcelo Conde
Presidente
STX DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO

Tadeu Avalloni
SENIOR MANAGER INVESTMENT
HOST HOTELS & RESORTS INC

Marco Amaral
VP Operations & Development South America
MINOR INTERNATIONAL

Patrick Mendes
CEO South America
ACCOR

Ricardo Mader Rodrigues
Managing Director
JLL HOTELS & HOSPITALITY GROUP

Investindo em hotéis - Expectativas x Retorno
Investing in Hotels - Expectations x Real return

- **Quais as alternativas de funding para o mercado hoteleiro?**
- **Escassez de linhas de crédito** - Como viabilizar projetos?
- **Risco vs Rentabilidade** - Como equilibrar esta balança?
- **Há espaço para novos desenvolvimentos?**

- ***What are the funding alternatives available in the market?***
- ***Lack of credit lines*** *- How to enable new projects?*
- ***Risk x rentability*** *- How to balance?*
- ***Is there space for new developments?***

Alexandros Kallantzis
Head of Brazil
ELANDIS BRAZIL

Andrew Jenner
CEO
ASTRA INVESTIMENTOS

Diogo Bustani
Investments
HSI - HEMISFÉRIO SUL INVESTIMENTOS

Piotr Maj
Member of the Board
GRUPO GREMI

Raphael Moreira Espírito Santo
Sócio
VEIRANO ADVOGADOS

Renato Leite
Diretor Comercial
PERFORMANCE EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS

Ruy Rego
CEO
IRON HOUSE REAL ESTATE

Rajesh Contractor
Senior Vice President, Investments
HOST HOTELS & RESORTS INC

Inovações x Hotelaria tradicional - Como se reinventar neste cenário?
Innovation x Traditional hospitality - *How to innovate with the new scenario?*

- **OTAs -** Qual o impacto para o setor?
- **Airbnb -** Um novo modelo a ser pensado?
- **Como se diferenciar no mercado?**

- ***OTAs -*** *What is the impact in the sector?*
- ***Airbnb -*** *A new model to be implemented?*
- ***How to innovate with a mixed market portfolio?***

Ilan Elkaim
Associate Direcor, Acquisitions and Development
MARRIOTT INTERNATIONAL

Lars Berggren
conselheiro
HOTÉIS OTHON

Paula Muniz
Vice President Real Estate and Development Brazil and Southern Cone
HYATT HOTELS CORPORATION

Ricardo Manarini
Regional Vice-President of Development Brazil
IHG - INTERCONTINENTAL HOTELS GROUP

Roland de Bonadona
CEO
BONADONA HOTEL CONSULT

LOTEAMENTOS / LAND DEVELOPMENT

GRI COMMITTEE

A função de nosso Comitê é assegurar a relevância das temáticas e participantes.
The goal of the Committee is to ensure the quality of the discussion and the participants

Caio Portugal
Presidente
AELO

Ciro Scopel
Sócio Diretor
SCOPEL

Edilson Moura Gonçalves
CFO
Damha

Eduardo Barth
Sócio Diretor
SEQUÓIA

George Verras
Managing Director
BRAZILIAN SECURITIES

João Pedro Lamana Paiva
Presidente
IRIB

Márcio Perdiza Villas Boas
Diretor
perplan

Marcos Dei Santi
Vice Presidente
Cemara

Marcos Obal Colvero
Diretor de Incorporação
MELNICK EVEN

Pedro Lodovici
CEO
CIPASA

Lições tiradas de um Brasil recente - De que forma loteadoras têm se fortalecido em tempos desafiadores?
Lessons learnt from Brazil - *How have land developers been growing during challenging times?*

- **Aprimorando processos internos,** otimizando custos e reduzindo riscos
- **Encarando de modo inteligente o desafio do distrato**
- **Produtos** - O que faz e o que não faz mais sentido?
- **Landbank e prospecção de novas áreas** - Novas regras e realidades

- ***Optimizing internal process,*** *optimizing costs and reducing risks*
- ***Facing the recession in the right way***
- ***Products*** *- What does and what doesn't make more sense?*
- ***Landbank and prospective new ideas*** *- New rules and reality*

Ciro Scopel
Sócio-Diretor
SCOPEL EMPREENDIMENTOS E OBRAS

Eduardo Barth
Sócio-Diretor
SEQUÓIA LOTEAMENTOS

Fernanda Mustacchi
Sócia Fundadora
MUSTACCHI ADVOGADOS

Flávio Resende Oliveira
Diretor
GRANJA MARILEUSA DESENVOLVIMENTO IMOBILIÁRIO

Greg Hajdarowicz
CEO
GRUPO GREMI

João Pedro Lamana Paiva
Presidente
INSTITUTO DE REGISTRO IMOBILIARIO DO BRASIL-IRIB

Marcio Perdiza Villas Boas
Diretor
PERPLAN URBANIZAÇÃO E EMPREENDIMENTOS

Marcio Santos
Diretor
SÍTIO DOS IPÊS URBANIZADORA

Marcos Dei Santi
VP
CEMARA LOTEAMENTOS

Renato Revoredo
Senior Manager of Corporate Finance
PWC PRICEWATERHOUSECOOPERS

Mercado de capitais e o setor de Loteamentos - Novidades no quesito capital: qual a melhor opção para cada situação?
Capital Markets and the Land Development sector - *News about capital: what is the best option for each situation?*

- **Quais as alternativas disponíveis hoje?**
- **Financiamento bancário para o consumidor** - Eterno sonho ou realidade?
- **Family offices, fundos, securitização...** Qual o caminho viável?

- ***What are the alternatives available today?***
- ***Bank financing for customers*** *- Distant dream or reality?*
- ***Family Offices, funds, securitization…*** *What is the best way?*

Fernando César Brasileiro
CEO
APICE SECURITIZADORA

Fernando Pinilha Cruz
Presidente
ISEC SECURITIZADORA

Juliano Fernandes Bourim
Gestor da Centralizadora Nacional de Operações Imobiliárias
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL

Leonardo Sanchez
Fund Manager
INVERAMERICA CAPITAL

Luiz Felipe Gerab
Associate
FINVEST

Sérgio Pinheiro
Diretor Operacional
CIBRASEC

Vicente Postiga Nogueira
Sócio Senior
HABITASEC - SECURITIZADORA DE CRÉDITOS IMOBILIÁRIOS

Vitor Camargo
Diretor
CONVESTE - SERVIÇOS FINANCEIROS

O futuro do setor de Loteamentos - O que esperar nos próximos 12 meses?
The future of the Land Development market - *What to expect for the next 12 months?*

- **Estoque x Novos negócios** - Como equilibrar essa balança?
- **Enfim, aprovado! E agora? Lançar ou engavetar?**
- **Até que ponto é hora de ousar?** Até onde vai sua coragem?
- **Um mercado mais maduro** e com menos amadores à vista?

- ***Stock x New business*** *- How to balance?*
- ***Finally approved! What now? Release or wait?***
- ***At what point is it time to improve?*** *How much courage does it take?*
- ***A more mature market*** *with less amateurs?*

Celso Newlands Furtado de Mendonça
Sócio-Diretor
FURTADO DE MENDONÇA EMPREENDIMENTOS

George Verras
Managing Director
BRAZILIAN SECURITIES

José Eduardo Ferreira
Diretor Executivo
ITV EMPREENDIMENTOS

Luciano Augusto De Bona
Diretor Presidente
ENPLAN

Oscar Hirose
Diretor
IBIAÇU LOTEAMENTOS

Pedro Lodovici
CEO
CIPASA URBANISMO

DISCUSSÕES

DISCUSSIONS

Loteamento - Qual a realidade de cada região?
Land Development - *What is the reality of each region?*

- **Troca de experiências a respeito dos temas mais importantes do setor**
- **Velocidade de vendas** - O que hoje é normal e o que tem dado certo?
- **Lançamentos** - Sucessos a serem copiados e erros a serem evitados
- **Aprovação** - Ainda uma pedra no sapato ou perspectivas de melhora?

- ***Exchange experience on the main subjects in the sector***
- ***Sales velocity*** *- What is normal? What has been working?*
- ***New releases*** *- Successes to be perpetuated and mistakes to be avoided*
- ***Approval*** *- Still a pain? Or better perspectives to come?*

André Sampaio
Sócio Diretor
NEO URBANISMO

Caio Portugal
Presidente
AELO

Edilson Gonçalves
CFO
DAMHA URBANIZADORA

Luiz Geddes Aragão
Diretor Administrativo e Financeiro
CONVIVER URBANISMO

Paulo Sampaio
Owner
PAULO SAMPAIO IMÓVEIS

Marcelo Fogaça
CEO
JACITARA

Marcos Obal Colvero
Diretor de Incorporação
MELNICK EVEN

Raquel Celoni Dombroski
Diretora
ÁBACO INCORPORAÇÕES

RODADA DE NEGÓCIOS

Através do relacionamento entre o GRI, seus membros e outros líderes do mercado imobiliário, a **7ª edição do Brazil GRI** traz uma plataforma de negócios mais efetiva que visa estreitar relacionamentos e parcerias entre investidores e incorporadores.

A partir da análise de um comitê avaliador, **o GRI integra os interesses sinérgicos entre os investidores e os conecta com os desenvolvedores**, em ambiente reservado específico para reuniões.

O GRI disponibiliza este serviço adicional aos seus membros e outros convidados participantes. **Se você entende que a base de seus negócios é construída através de relacionamentos, entre em contato e submeta seu nome para essa rodada de negócios.**

*Through the relationship made with GRI, its members and other leaders of the real estate market, the **7th edition of Brazil GRI** brings a more effective business platform that aims to strengthen relationships and partnerships between investors and developers.*

*Based on the analysis of an evaluation committee, **the GRI incorporates the synergistic interests of investors and connects them to developers**, in a private environment for meetings.*

*This additional service that GRI makes available to its members and other invited participants. **If you understand that the foundation of any business is built upon relationships then contact us and submit your name for this round of business**.*

DIEGO TAVARES
Senior Director, Business

diego.tavares@griclub.org
+55 (19) 3203-0645

PLATINUM SPONSORS

Reconhecida mundialmente como a melhor e maior consultoria imobiliária, a CBRE estabeleceu-se no Brasil em 1979 e constituiu uma das maiores plataformas de negócio do país e da América Latina. A empresa atua em todo território nacional através de departamentos especializados e equipados para proporcionar o melhor atendimento a todos os seus clientes. Dentro de uma política internacional agressiva, através de aquisições de várias empresas ao redor do mundo, a empresa expandiu extraordinariamente sua atuação para ocupantes e usuários de escritórios e de indústrias, tanto no Brasil como no exterior. A abrangência dos serviços oferecidos, o crescente volume de transações realizadas e a expertise adquirida durante seus 238 anos de existência no mundo proporcionam à CBRE um conhecimento diferenciado do mercado, permitindo identificar as melhores oportunidades e aconselhar seus clientes com excelência, sejam eles investidores, incorporadores, construtoras, ocupantes ou proprietários.

CBRE was established in 1979 in Brazil, being proud of establishing one of the largest business platforms in the country and Latin America. Our company operates with specialized departments which are equipped to provide the best services to all our clients throughout the National Territory. With an aggressive international policy, through the acquisition of several other companies around the world, the company has significantly widened its field of activity for occupier and users of office and industrial properties, both in Brazil and abroad. Likewise, national and international investors have found in the company a "safe haven" to conduct acquisitions and to analyze investments from the most different segments. With a vast experience of its 12 departments, CBRE is ready to take in investors, developers and construction companies, as well as occupiers and landlords in general at all stages of work, including the real estate appraisals, through which we accomplished today, the greatest degree of reliability on the market.

Walter Cardoso
Presidente
Tel (11) 5185-4688 | walter.cardoso@cbre.com.br
www.cbre.com.br

A ENGEBANC REAL ESTATE, empresa boutique de assessoria imobiliária atua junto a proprietários, investidores e ocupantes de imóveis comerciais, industriais, logísticos e terrenos, oferecendo um portfólio completo de serviços, tais como a intermediação de compra e venda, locação, avaliação, estudos de mercado, obtenção de capitais, gerenciamento de propriedades, entre outros. Com uma equipe sinérgica, constantemente capacitada e com profundo conhecimento do mercado local, a ENGEBANC REAL ESTATE oferece a seus clientes uma combinação única de expertise imobiliário e financeiro, proporcionando a construção de soluções integradas, ágeis e criativas. A ENGEBANC REAL ESTATE é parte da ENGEBANC, fundada como uma empresa de engenharia consultiva em 1992 e que atualmente conta com 25 escritórios em 16 estados brasileiros.

As a boutique service provider, ENGEBANC REAL ESTATE delivers advisory and valuation services to owners, occupiers and investors of commercial real estate, including office, retail, industrial and logistics. Among the services offered are leasing (Landlord and Tenant Representation), sale and acquisition representation, market research, equity and debt raising, valuation & advisory as well as facilities management. With fully integrated and complementary teams as well as a deep knowledge of local markets, ENGEBANC REAL ESTATE offers its clients a unique combination of financial and real estate expertise that yields creative, nimble and integrated solutions. ENGEBANC REAL ESTATE is part of ENGEBANC, founded as a consulting engineering company in 1992 and currently present in 16 Brazilian states through 25 local branches.

Marcelo da Costa Santos
Sócio-diretor
Tel (11) 3039-3615 | mcostasantos@engebanc.com.br
www.engebanc.com.br

SILVER SPONSORS

Maior empresa brasileira no segmento corporativo, atua no mercado de projetos e construção há mais de 20 anos, inclusive na América Latina. Contando com uma equipe multidisciplinar de 550 colaboradores em São Paulo e Rio de Janeiro, atua em colaboração com a Arquitectonica International em diversas especialidades de mercado, sempre com foco no gerenciamento completo dos processos.

- Arquitetura predial, interiores, fabril, logística e residencial
- Gerenciamento e construção
- Desenvolvimento imobiliário e urbanismo
- Tecnologia e design

www.athiewohnrath.com.br

Criado em 1995 por profissionais experientes, com conceito estabelecido no mercado, Barbosa, Mussnich & Aragão acumulou um grande conhecimento do cenário jurídico-econômico brasileiro.

O seu modelo é o de um escritório de advocacia de negócios cujo foco prioritário está em oferecer aos clientes apoio integral na área jurídica, orientando-os em todos os aspectos legais decorrentes de cada operação.

www.bmalaw.com.br

A Libercon Engenharia atua há mais de quatorze anos no mercado da construção civil com presença relevante em diversos segmentos, destacando-se os setores logístico, industrial e corporativo.

Planejada para conhecer profundamente as particularidades de cada cliente e investidor, a Libercon desenvolve soluções personalizadas e completas, do projeto à construção. Com quase 2 milhões de m^2 construídos e crescimento vigoroso nos últimos anos, a companhia se destaca como uma das líderes do segmento.

São compromissos Libercon a transparência, lealdade, comprometimento, desenvolvimento continuo da capacidade técnica e competitividade de custos.

www.libercon.eng.br

OPORTUNIDADES DE PATROCÍNIO

SPONSORS

O **GRI Brazil 2016** é uma **plataforma privilegiada de relacionamento e geração de negócios**, que reúne os principais líderes e decisores do setor do mercado imobiliário do Brasil.

Disponibilizamos um número limitado de pacotes de patrocínio.
Entre em contato com nosso time comercial e desenvolveremos a melhor opção de exposição de marca e geração de valor.

Take the opportunity to strengthen your position in the real estate market and reach a senior audience of infrastructure professionals across the globe.

The GRI has a limited number of commercial packages available and our sponsorship team will be happy to tailor a package to ensure you maximise the return on your investment.

ROBINSON SILVA
Director, Residential

robinson.silva@griclub.org
+55 (19) 3203-0645

GRI Club

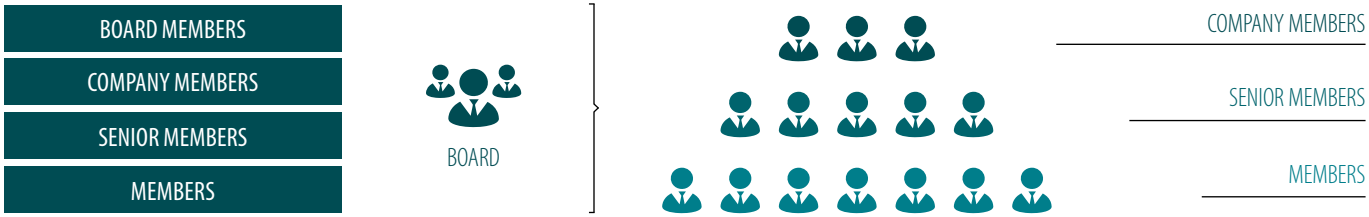
CONHEÇA O GRI | ABOUT THE GRI

- Fundado em 1998 em Londres
  Founded in 1998 in London
- Presente em 20 países
  Present in 20 countries
- Apenas para convidados
  By invitation only
- Reúne os líderes do mercado imobiliário
  Bring together key leaders of the real estate market

O GRI CLUB NO BRASIL | THE GRI IN BRAZIL

- Iniciou as atividades em 2010
  Began its activities in 2010
- Mais de 200 membros
  Over 200 members
- Mais de 20 encontros fechados (exclusivos a membros) por ano
  20+ closed doors meetings per year (members only)
- 8 Conferências Internacionais anuais no país
  8 International Conferences in the country

A ESTRUTURA DO CLUB | GRI CLUB STRUCTURE



MAIS INFORMAÇÕES || ***MORE INFORMATION:***
Robinson Silva
Director, residencial - **GRI Club Brazil**
+55 (19) 3203-0645 | robinson.silva@griclub.org

WWW.GRICLUB.ORG

PRÓXIMOS EVENTOS

BRAZIL GRI 2016
09 E 10 DE NOVEMBRO

GRI ESCRITÓRIOS 2017
19 DE ABRIL

GRI LOTEAMENTOS 2017
26 E 27 DE ABRIL

GRI SHOPPING 2017
09 E 10 MAIO

GRI HOTÉIS 2017
24 E 25 DE MAIO

GRI RESIDENCIAL 2017
21 E 22 DE JUNHO

GRI INDUSTRIAL & LOGÍSTICA 2017
29 DE JUNHO

FORMULÁRIO DE INSCRIÇÃO
REGISTRATION FORM

BRAZIL GRI 2016 | 9-10 DE NOVEMBRO

Informações | Information:
Robinson Silva
+55 19 3203 0645
robinson.silva@griclub.org | www.griclub.org

BRAZIL GRI 2016

ATÉ 16 DE SETEMBRO DE 2016 | ADVANCED SAVER
UNTIL SEPTEMBER 16th, 2016

- ☐ DEBATEDOR Co-Chair — US$ **1975**
- ☐ PARTICIPANTE | PARTICIPANT Individual — US$ **2375**
- ☐ GRUPO - Por pessoa GROUP - Per person — US$ **2075**

ATÉ 14 DE OUTUBRO DE 2016 | EARLY BIRD
UNTIL OCTOBER 14th, 2016

- ☐ DEBATEDOR Co-Chair — US$ **2275**
- ☐ PARTICIPANTE | PARTICIPANT Individual — US$ **2575**
- ☐ GRUPO - Por pessoa GROUP - Per person — US$ **2375**

A PARTIR DE 14 DE OUTUBRO DE 2016 | STANDARD RATE
AFTER OCTOBER 14th, 2016

- ☐ DEBATEDOR Co-Chair — US$ **2475**
- ☐ PARTICIPANTE | PARTICIPANT Individual — US$ **2775**
- ☐ GRUPO - Por pessoa GROUP - Per person — US$ **2575**

DADOS DE PARTICIPAÇÃO DATA FOR REGISTRATION

MR / MRS / DR NOME COMPLETO FULL NAME

CARGO JOB TITLE | EMPRESA COMPANY NAME

( )
TELEFONE DIRETO DIRECT PHONE | E-MAIL

SECRETÁRIA SECRETARY

( )
TELEFONE SECRETÁRIA SECRETARY PHONE | E-MAIL SECRETÁRIA SECRETARY E-MAIL

ENDEREÇO ADDRESS

CIDADE CITY | ESTADO STATE

CEP POSTAL CODE | PAÍS COUNTRY

WEBSITE

FORMAS DE PAGAMENTO PAYMENT METHODS
UM RECIBO SERÁ ENVIADO | A RECEIPT WILL BE SENT

SELECIONE UMA DAS FORMAS DE PAGAMENTO ABAIXO SELECT PAYMENT METHOD:

☐ 1. Cartão de crédito
1. Credit card

☐ VISA ☐ MASTERCARD ☐ AMEX

NOME DO TITULAR CARDHOLDER NAME

NÚMERO DO CARTÃO CARD NUMBER | VALIDADE VALIDITY | CSC* CVV

ENDEREÇO DO CARTÃO CARD ADDRESS

CIDADE CITY | ESTADO STATE | PAÍS COUNTRY | ASSINATURA SIGNATURE

*CSC são os 3 últimos dígitos impressos no verso do cartão, próximo da linha designada à sua assinatura. Para cartões da American Express, favor informar os 4 dígitos localizados sobre o número do cartão.
*CVV are the last 3 digits printed on the back of the card, next to the line designated for your signature. For American Express cards, please inform the 4 digits located over the number card.

FORMAS DE PAGAMENTO 2, 3 E 4 - Verificar as taxas no campo Termos e Condições, localizado no verso.
PAYMENT METHODS 2, 3 AND 4 - Check the taxes in Terms and Conditions field, at the backpage.

☐ 2. Transferência bancária internacional
2. International bank transfer

Para pagamentos via transferência bancária internacional, favor preencher os dados de inscrição e encaminhar o formulário preenchido para o GRI. Uma invoice será gerada para conclusão do pagamento.
For payments via international bank transfer, please complete the registration, and return the filled form to GRI. An invoice will be generated to complete the payment.

☐ 3. Transferência bancária nacional
3. Brazilian bank transfer

☐ 4. Boleto bancário
4. Bank slip

RAZÃO SOCIAL COMPANY NAME

CNPJ OU CPF CNPJ OR CPF | ENDEREÇO ADDRESS

( )
E-MAIL | TELEFONE FINANCEIRO FINANCIAL PHONE

PLATINUM SPONSORS

CBRE

ENGEBANC REAL ESTATE

SILVER SPONSORS

athiê | wohnrath

BMA BARBOSA MÜSSNICH ARAGÃO

Libercon

BRProperties

SPONSORS

JAGUAR

LAND ROVER

COMPANY MEMBERS

5R

BRAIN

BRAZILIAN SECURITIES

BRC GROUP

BSP Empreendimentos Imobiliários

Hines

JHSF

JLL

KATZ

Modena

neo GROUP

PATRIA

REAG INVESTIMENTOS

RETHA

SiiLA BRASIL

SindusCon SP o Sindicato da Construção

Tallento

Tendências

TRX

VCG

VINCI partners

PARTNERS

ETOILE

KAPHÉ

pullman HOTELS AND RESORTS

MEDIA PARTNER

imóvelmagazine